



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



Los cambios entre 2016 y 2026



Material de Estudio

2016



Excel Sheets



SQL Scripts



Email Threads



Static Dashboards

“Which number is correct?”

“Who owns this?”

“Let’s fix it in Excel”

“Temporary workaround”

Data problems.



Technology evolved.
Ownership didn't.

2026



AI & GenAI



Automated Pipelines



Dynamic Dashboards



Automation Agents

“Which answer is correct?”

“Who owns this output?”

“Let’s override the model”

“Temporary workaround”

Same problems. 10x speed.





Traducción y Comentarios

EVOLUCIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN: 2016 vs 2026

(Comparación ordenada para comprender el impacto en los sistemas de información y la gestión organizacional)

ESCENARIO 2016

Herramientas predominantes

- Hojas de cálculo Excel (*Excel Sheets*).
- Scripts SQL (*SQL Scripts – Structured Query Language / Lenguaje de Consulta Estructurado*).
- Cadenas de correos electrónicos (*Email Threads*).
- Tableros estáticos (*Static Dashboards*).

Preguntas y situaciones frecuentes

- "¿Qué número es el correcto?"
- "¿Quién es el dueño de este dato?"
- "Arreglémoslo en Excel".
- "Solución temporal" (*Temporary workaround*).

Resultado

- Problemas de datos.
- Falta de trazabilidad.
- Dependencia de soluciones manuales.

- Alta probabilidad de inconsistencias entre sistemas.
-

ESCENARIO 2026

Herramientas predominantes

- IA y GenAI
 - *AI – Artificial Intelligence / Inteligencia Artificial*
 - *GenAI – Generative Artificial Intelligence / Inteligencia Artificial Generativa*
- Pipelines automatizados (*Automated Pipelines*: flujos automáticos de datos).
- Tableros dinámicos (*Dynamic Dashboards*).
- Agentes de automatización (*Automation Agents*: software que ejecuta tareas sin intervención humana).

Preguntas y situaciones frecuentes

- "¿Qué respuesta es la correcta?"
- "¿Quién es el dueño de este resultado?"
- "Sobrescribamos el modelo" (*Let's override the model*).
- "Solución temporal" (*Temporary workaround*).

Resultado

- Los mismos problemas conceptuales que antes.
 - Mayor velocidad de propagación del error.
 - Mayor impacto organizacional de decisiones incorrectas.
 - Dependencia crítica de la gobernanza de datos y modelos.
-

LECTURA TRANSVERSAL DESDE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN

- La tecnología evolucionó.
- La complejidad aumentó.

- La velocidad de procesamiento se multiplicó.
 - **La definición de responsabilidades no evolucionó al mismo ritmo.**
-

IDEA FINAL

La tecnología evolucionó. La propiedad y responsabilidad sobre los datos y resultados no.

👉 En entornos modernos, **los errores no solo persisten: se amplifican** si no existen definiciones claras de gobernanza, ownership y control dentro de los sistemas de información.

Material de Clases

Compilado por **Aníbal M. Mazza Fraquelli** Doctor de la Universidad de Buenos Aires para el uso de sus clases en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.

Contenidos de esta página

Los contenidos **aquí incluidos integran desarrollos y escritos propios del autor, así como materiales de terceros (documentos, textos, fragmentos, conceptos, imágenes, esquemas, definiciones u otros recursos)**, los cuales son utilizados a título ilustrativo, explicativo o formativo, respetando la normativa vigente en materia de derechos de autor y citando las fuentes cuando corresponde.

La selección, organización, adaptación pedagógica y contextualización de los contenidos constituye un trabajo original del autor, orientado a facilitar los procesos de enseñanza y aprendizaje.

Este material no persigue fines comerciales y su reproducción, total o parcial, queda limitada al ámbito educativo, debiendo preservarse siempre la mención de la autoría y las fuentes originales.

Autorización de uso

Se permite la reproducción, comunicación pública, distribución y utilización total o parcial de los contenidos de su material, en formato físico o digital, con fines exclusivamente educativos, académicos o de divulgación, siempre que se respete la integridad del contenido y se incluya la correspondiente referencia a la fuente y a la autoría.

Las ideas, opiniones e interpretaciones contenidas en este material corresponden exclusivamente al autor.

Queda expresamente excluido cualquier uso con fines comerciales.