



Universidad de Buenos Aires  
Facultad de Ciencias Económicas



# La Gobernanza “tradicional” versus la “moderna con Inteligencia Artificial”



Material de Estudio

---

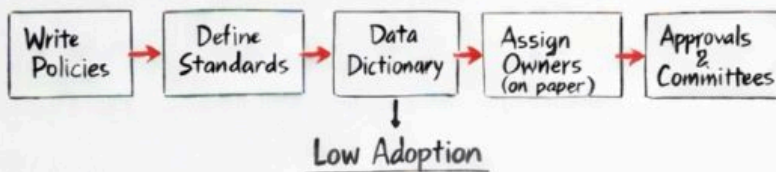
## TRADITIONAL DATA GOVERNANCE

### VS MODERN DATA GOVERNANCE VS AI-READY DATA GOVERNANCE

Evolution from documents → operating model → decision system

#### TRADITIONAL DATA GOVERNANCE

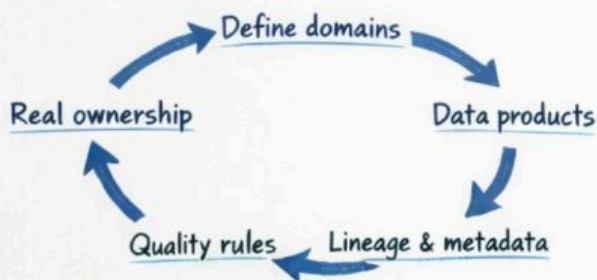
(Static & Document-Driven)



- One-time exercise
- Heavy documentation
- No feedback loop
- Ignored after launch

#### MODERN DATA GOVERNANCE

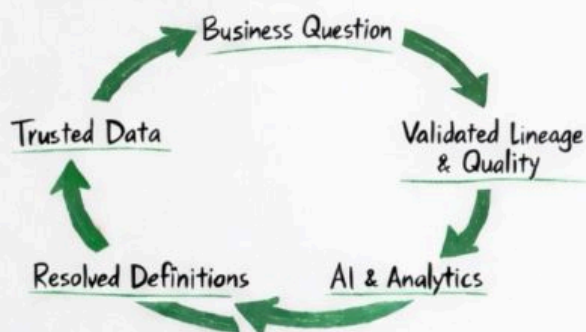
(Operating Model & Enablement)



- Embedded in delivery
- Business + Tech
- Continuous improvement

#### AI-READY DATA GOVERNANCE

(Decision-Grade & Context-Aware)



- Machine-readable governance
- Context > Rules
- Decisions over documentation
- Foundation for AI

## Traducción y Comentarios

---

### GOBERNANZA DE DATOS TRADICIONAL vs GOBERNANZA DE DATOS MODERNA vs GOBERNANZA DE DATOS PREPARADA PARA IA

*Evolución desde documentos → modelo operativo → sistema de decisión*

---

### GOBERNANZA DE DATOS TRADICIONAL

*(Estática y basada en documentación)*

#### Secuencia típica

1. Redactar políticas (*Write Policies*).
2. Definir estándares (*Define Standards*).
3. Crear diccionario de datos (*Data Dictionary*).
4. Asignar dueños "en papel" (*Assign Owners – on paper*).
5. Aprobaciones y comités (*Approvals & Committees*).

#### Resultado

- Baja adopción (*Low Adoption*).

#### Características

- Ejercicio único (*One-time exercise*).
- Documentación pesada (*Heavy documentation*).
- Sin ciclo de retroalimentación (*No feedback loop*).
- Ignorada luego del lanzamiento (*Ignored after launch*).

👉 En términos de sistemas de información, **existe en documentos, no en la operación real.**

---

## GOBERNANZA DE DATOS MODERNA

*(Modelo operativo y habilitación)*

### Ciclo operativo

- Definir dominios (*Define Domains*).
- Productos de datos (*Data Products*).
- Trazabilidad y metadatos (*Lineage & Metadata*).
- Reglas de calidad (*Quality Rules*).
- Propiedad real del dato (*Real Ownership*).

### Características

- Integrada en la entrega (*Embedded in Delivery*).
- Colaboración negocio + tecnología (*Business + Tech*).
- Mejora continua (*Continuous Improvement*).

👉 La gobernanza **vive dentro de los sistemas y procesos**, no fuera de ellos.

---

## GOBERNANZA DE DATOS PREPARADA PARA IA

*(Orientada a decisiones y consciente del contexto)*

### Ciclo de decisión

- Pregunta de negocio (*Business Question*).
- Trazabilidad y calidad validadas (*Validated Lineage & Quality*).
- IA y analítica
  - IA – *Artificial Intelligence / Inteligencia Artificial*.
- Definiciones resueltas (*Resolved Definitions*).
- Datos confiables (*Trusted Data*).

## Características

- Gobernanza legible por máquinas (*Machine-readable Governance*).
- El contexto prima sobre reglas rígidas (*Context > Rules*).
- Decisiones por sobre documentación (*Decisions over Documentation*).
- Base para IA (*Foundation for AI*).

👉 La gobernanza **se convierte en parte del sistema de decisión**, no solo en control.

---

## LECTURA CLAVE PARA ESTUDIANTES DE ADMINISTRACIÓN

- La gobernanza de datos **evoluciona con la tecnología**.
  - Pasó de:
    - Documentar datos,
    - a operar datos,
    - a **gobernar decisiones apoyadas por IA**.
  - En los sistemas de información modernos:
    - Gobernar datos es gobernar procesos.
    - Gobernar procesos es gobernar decisiones.
    - Gobernar decisiones es gobernar la organización.
-

## Material de Clases

Compilado por **Aníbal M. Mazza Fraquelli** Doctor de la Universidad de Buenos Aires para el uso de sus clases en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.

---

### Contenidos de esta página

Los contenidos **aquí incluidos integran desarrollos y escritos propios del autor, así como materiales de terceros (documentos, textos, fragmentos, conceptos, imágenes, esquemas, definiciones u otros recursos)**, los cuales son utilizados a título ilustrativo, explicativo o formativo, respetando la normativa vigente en materia de derechos de autor y citando las fuentes cuando corresponde.

**La selección, organización, adaptación pedagógica y contextualización de los contenidos constituye un trabajo original del autor, orientado a facilitar los procesos de enseñanza y aprendizaje.**

**Este material no persigue fines comerciales y su reproducción, total o parcial, queda limitada al ámbito educativo, debiendo preservarse siempre la mención de la autoría y las fuentes originales.**

---

### Autorización de uso

Se permite la reproducción, comunicación pública, distribución y utilización total o parcial de los contenidos de su material, en formato físico o digital, con fines exclusivamente educativos, académicos o de divulgación, siempre que se respete la integridad del contenido y se incluya la correspondiente referencia a la fuente y a la autoría.

**Las ideas, opiniones e interpretaciones contenidas en este material corresponden exclusivamente al autor.**

**Queda expresamente excluido cualquier uso con fines comerciales.**