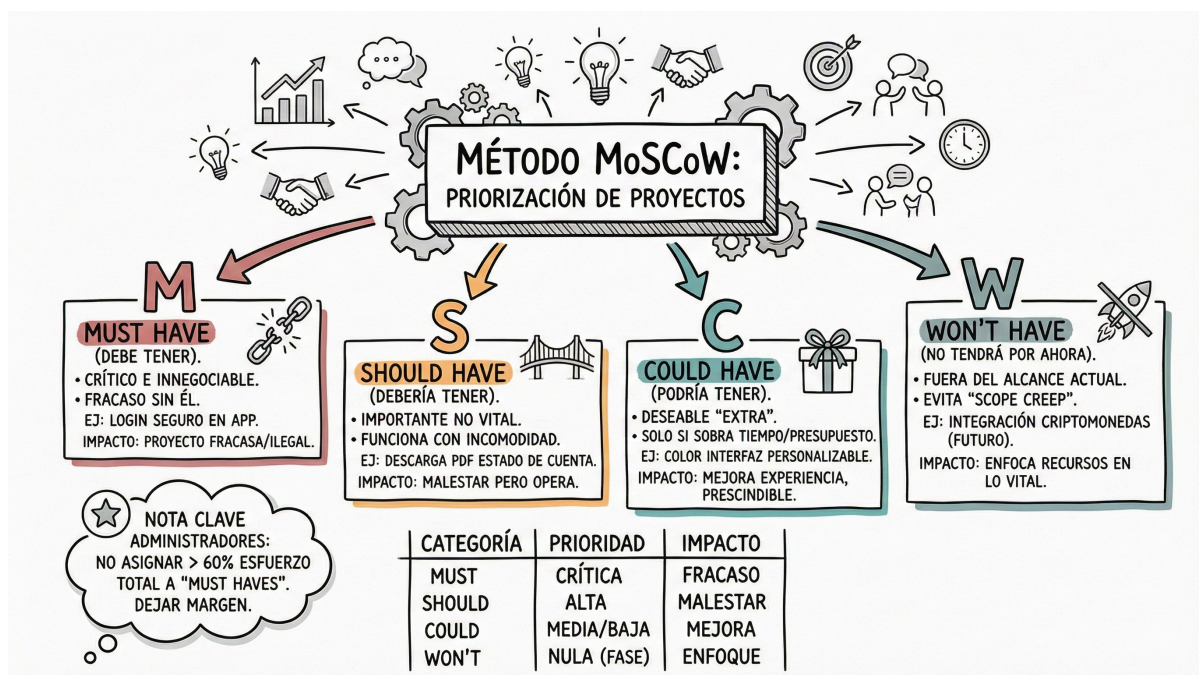


La lista MoSCoW

Material de Estudio



El método **MoSCoW** es una técnica de priorización utilizada en la gestión de proyectos (especialmente en entornos *Agile*) para establecer el orden de importancia de los requisitos, tareas o entregables.

Para un administrador, esta herramienta es vital porque permite gestionar las expectativas de los *stakeholders* y asegurar que el proyecto entregue el máximo valor posible dentro de las restricciones de tiempo y presupuesto.

Composición de la sigla MoSCoW

La sigla es un acrónimo donde las letras "**o**" son minúsculas simplemente para que la palabra sea pronunciable. Cada letra mayúscula representa una categoría de prioridad:

1. Must have (Debe tener)

Son los requisitos **críticos e innegociables**. Sin ellos, el proyecto se considera un fracaso o no puede lanzarse legal o funcionalmente.

- **Ejemplo:** En el desarrollo de una App bancaria, la función de "Login seguro" es un *Must have*.

2. Should have (Debería tener)

Son requisitos **importantes pero no vitales**. Si no se incluyen, el producto sigue funcionando, aunque con cierta incomodidad o pérdida de valor. A menudo se pueden resolver con procesos manuales temporales.

- **Ejemplo:** En la misma App, la opción de "Descargar estados de cuenta en PDF". Es muy necesaria, pero la App funciona sin ella.

3. Could have (Podría tener)

Son requerimientos **deseables o "extras"**. Solo se implementan si sobra tiempo y presupuesto. Tienen un impacto menor en la satisfacción del cliente en comparación con las categorías anteriores.

- **Ejemplo:** La posibilidad de personalizar el color de la interfaz de la App.

4. Won't have (No tendrá por ahora)

Son elementos que se han identificado como **fuera del alcance** para la fase actual o el lanzamiento presente. Ayuda a evitar la "corrupción del alcance" (*scope creep*).

- **Ejemplo:** Integración con criptomonedas. Se reconoce como una idea, pero se decide explícitamente no hacerlo en esta etapa.

HERRAMIENTAS DE DECISIÓN

PARA LA MEJORA DE RESULTADOS

Método MoSCoW:

técnica de priorización utilizada en análisis de negocios y desarrollo de software en la que se le asigna una prioridad a cada uno de los requerimientos. Ayuda a todo el equipo a **entender las necesidades reales del proyecto**



MUST HAVE

Debe tener

Todos los **requisitos necesarios** para la finalización exitosa del proyecto.

SHOULD HAVE

Debería tener

Requisitos que pueden ser importantes pero que **no son 100% necesarios** para el éxito del proyecto

COULD HAVE

Podría tener

Son los requisitos que **no tienen un gran impacto** en el proyecto si se quedan fuera.

WILL NOT HAVE

No contará con...

Son los requisitos que están considerados como **no prioritarios para el cronograma** del proyecto.

Método Racional:

Es un proceso o conjunto de procesos que tiene como objetivo mejorar la toma de decisiones mediante el uso de toda la información disponible para **aumentar la precisión, la coherencia y agilidad de las decisiones.**

analiza
la
situación

identifica
los posibles
problemas

sopesa
las posibles
soluciones

elige la mejor
alternativa
y ponla en
marcha

mide los
resultados
y el impacto
de las
medidas



JUAN MERODIO

Material de Clases

Compilado por **Aníbal M. Mazza Fraquelli** Doctor de la Universidad de Buenos Aires para el uso de sus clases en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.

Contenidos de esta página

Los contenidos **aquí incluidos integran desarrollos y escritos propios del autor, así como materiales de terceros (documentos, textos, fragmentos, conceptos, imágenes, esquemas, definiciones u otros recursos)**, los cuales son utilizados a título ilustrativo, explicativo o formativo, respetando la normativa vigente en materia de derechos de autor y citando las fuentes cuando corresponde.

La selección, organización, adaptación pedagógica y contextualización de los contenidos constituye un trabajo original del autor, orientado a facilitar los procesos de enseñanza y aprendizaje.

Este material no persigue fines comerciales y su reproducción, total o parcial, queda limitada al ámbito educativo, debiendo preservarse siempre la mención de la autoría y las fuentes originales.

Autorización de uso

Se permite la reproducción, comunicación pública, distribución y utilización total o parcial de los contenidos de su material, en formato físico o digital, con fines exclusivamente educativos, académicos o de divulgación, siempre que se respete la integridad del contenido y se incluya la correspondiente referencia a la fuente y a la autoría.

Las ideas, opiniones e interpretaciones contenidas en este material corresponden exclusivamente al autor.

Queda expresamente excluido cualquier uso con fines comerciales.