



# Metodologías Tradicionales

## Material de Estudio

---

### Presentación del tema

Las **metodologías tradicionales de gestión de proyectos** —también denominadas **predictivas**— se caracterizan por una **planificación exhaustiva previa**, una **secuencia lineal de fases** y un **control riguroso** del alcance, el tiempo y el costo. En proyectos de **Tecnologías de la Información (TI)** y **Sistemas de Información (SI)**, estas metodologías resultan especialmente adecuadas cuando los **requerimientos están claramente definidos**, el **entorno es estable** y el **cumplimiento normativo** exige documentación y trazabilidad.

Desde la administración, su valor radica en proporcionar **previsibilidad**, **rendición de cuentas** y **gobernanza**, aspectos críticos en iniciativas tecnológicas de alto impacto organizacional.

---

### Desarrollo

#### 1. Enfoque y principios de las metodologías tradicionales

Las metodologías tradicionales se apoyan en los siguientes principios:

- **Planificación anticipada** del alcance (Scope – Alcance), cronograma (Schedule – Cronograma) y costos (Cost – Costos).
- **Secuencialidad** de fases con entregables definidos.
- **Control formal** mediante hitos, reportes y aprobaciones.

- **Gestión del cambio restrictiva**, para preservar la línea base.
- **Documentación exhaustiva** y trazabilidad.

En TI, este enfoque reduce la incertidumbre técnica cuando la solución es conocida (por ejemplo, implementación de software estándar) y facilita auditorías y cumplimiento.

---

## 2. Metodologías tradicionales más difundidas

### a) PMBOK (Project Management Body of Knowledge – Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos)

Desarrollado por el **Project Management Institute**, el PMBOK no es una metodología prescriptiva, sino un **marco de buenas prácticas** que estructura la gestión por **grupos de procesos** (inicio, planificación, ejecución, monitoreo y control, cierre) y **áreas de conocimiento** (alcance, tiempo, costo, calidad, riesgos, comunicaciones, adquisiciones, interesados).

**Aplicación en TI:** proyectos de infraestructura, integraciones complejas y despliegues corporativos donde el control es prioritario.

**Ejemplo:** implementación de un ERP con alcance y presupuesto definidos.

---

### b) PRINCE2 (Projects IN Controlled Environments – Proyectos en Entornos Controlados)

PRINCE2 es una metodología **orientada al gobierno del proyecto**, con énfasis en la **justificación del negocio (Business Case – Caso de Negocio)**, el **control por etapas** y la **definición clara de roles**.

**Aplicación en TI:** contextos con fuerte exigencia de control y rendición de cuentas (sector público, grandes corporaciones).

**Ejemplo:** modernización de sistemas críticos con aprobación por etapas.

---

### c) Cascada (Waterfall – Modelo en Cascada)

El modelo en cascada organiza el proyecto en fases **secuenciales** (requerimientos, diseño, construcción, pruebas, puesta en producción), donde cada fase se completa antes de iniciar la siguiente.

**Aplicación en TI:** sistemas con requerimientos estables y bajo cambio.

**Ejemplo:** desarrollo de un sistema regulado con especificaciones cerradas.

---

### 3. Ventajas y limitaciones en proyectos de TI

#### **Ventajas:**

- Alta **previsibilidad** y control.
- Fuerte **documentación** y trazabilidad.
- Adecuadas para **cumplimiento normativo**.
- Facilitan la **gestión contractual**.

#### **Limitaciones:**

- **Rigidez** ante cambios.
- Entrega tardía de valor.
- Riesgo de desalineación si el negocio cambia.
- Menor adaptabilidad en entornos dinámicos.

Desde la administración, la selección debe considerar **certeza de requerimientos, criticidad, riesgo y madurez organizacional**.

---

### Conclusión

Las **metodologías tradicionales de gestión de proyectos** continúan siendo fundamentales en proyectos de **Tecnologías y Sistemas de Información** que requieren **control, previsibilidad y cumplimiento**. Desde la administración, su fortaleza reside en estructurar la toma de decisiones, asegurar la gobernanza y minimizar riesgos en iniciativas tecnológicas complejas. Comprender su enfoque, alcances y límites permite **elegir la metodología adecuada** y maximizar el valor de las inversiones en TI.

---

### Preguntas de autoevaluación

1. ¿Qué caracteriza a las metodologías tradicionales frente a las ágiles?
2. ¿En qué contextos de TI resulta más adecuado PMBOK o PRINCE2?
3. ¿Cuáles son las principales ventajas del modelo en cascada?

4. ¿Qué riesgos implica la rigidez de estas metodologías en entornos cambiantes?
  5. ¿Por qué la certeza de los requerimientos es clave para su elección?
- 

## Material de Clases

Compilado por **Aníbal M. Mazza Fraquelli** Doctor de la Universidad de Buenos Aires para el uso de sus clases en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.

---

## Contenidos de esta página

Los contenidos **aquí incluidos integran desarrollos y escritos propios del autor, así como materiales de terceros (documentos, textos, fragmentos, conceptos, imágenes, esquemas, definiciones u otros recursos)**, los cuales son utilizados a título ilustrativo, explicativo o formativo, respetando la normativa vigente en materia de derechos de autor y citando las fuentes cuando corresponde.

**La selección, organización, adaptación pedagógica y contextualización de los contenidos constituye un trabajo original del autor, orientado a facilitar los procesos de enseñanza y aprendizaje.**

**Este material no persigue fines comerciales y su reproducción, total o parcial, queda limitada al ámbito educativo, debiendo preservarse siempre la mención de la autoría y las fuentes originales.**

---

## Autorización de uso

Se permite la reproducción, comunicación pública, distribución y utilización total o parcial de los contenidos de su material, en formato físico o digital, con fines exclusivamente educativos, académicos o de divulgación, siempre que se respete la integridad del contenido y se incluya la correspondiente referencia a la fuente y a la autoría.

**Las ideas, opiniones e interpretaciones contenidas en este material corresponden exclusivamente al autor.**

**Queda expresamente excluido cualquier uso con fines comerciales.**

