



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



Matriz de Riesgos

 Material de Estudio

The Risk Matrix

Simplify Risks, Maximize Results

What is it?

- Tool to rank risks
- Helps prioritize actions
- Uses likelihood and impact
- Simplifies decision-making
- Visual risk assessment
- Easy to understand

Benefits

- Prevent costly mistakes
- Improve team focus
- Clear visual overview
- Enhance decision speed
- Build team alignment
- Spot critical risks fast

How to build

- List all possible risks
- Rate likelihood 1 to 3
- Rate impact 1 to 3
- Create a 3x3 matrix
- Plot risks on matrix
- Analyze risk placement

Examples

- IT system failure risk
- Supply chain disruption
- Budget overrun on projects
- Employee health concerns
- Poor vendor performance



Follow-up

- Assign actions to teams
- Monitor risk regularly
- Update as needed

Errors to avoid

- Ignoring small risks
- Overrating unlikely events
- Using unclear criteria
- Forgetting team input
- Focusing only on one axis
- Skipping regular reviews

Tips for success

- Be consistent in scoring
- Include the whole team
- Use real-life examples
- Keep matrix updated
- Focus on top risks
- Don't overcomplicate

Common uses

- Project management risks
- Business strategy planning
- Workplace safety analysis
- New product launches
- Financial risk review
- Crisis response planning

Share to help your network and follow **Sergio D'Amico** for more insights like this.



Traducción y Comentarios

La Matriz de Riesgos (Risk Matrix)

Simplificar riesgos, maximizar resultados

¿Qué es?

- Herramienta para **clasificar y priorizar riesgos**.
 - Ayuda a **priorizar acciones**.
 - Utiliza **probabilidad (Likelihood)** e **impacto (Impact)**.
 - Simplifica la **toma de decisiones**.
 - Permite una **evaluación visual del riesgo**.
 - Es **fácil de entender** y comunicar.
-

Beneficios

- Previene **errores costosos**.
 - Mejora el **enfoque del equipo**.
 - Brinda una **visión visual clara**.
 - Acelera la **toma de decisiones**.
 - Favorece la **alineación del equipo**.
 - Permite **detectar rápidamente riesgos críticos**.
-

Cómo se construye

1. Listar todos los **riesgos posibles**.
2. Asignar **probabilidad** de ocurrencia (1 a 3).
 - *Likelihood*: probabilidad de que el riesgo ocurra.

3. Asignar **impacto** (1 a 3).
 - *Impact*: consecuencias sobre costos, tiempos, calidad, seguridad o continuidad operativa.
 4. Crear una **matriz 3×3**.
 5. Ubicar cada riesgo en la matriz.
 6. Analizar la **posición del riesgo** para definir acciones.
-

Ejes de la matriz

- **Eje vertical – Probabilidad (Likelihood)**
Baja | Media | Alta
 - **Eje horizontal – Impacto (Impact)**
Bajo | Medio | Alto
-

Niveles de riesgo resultantes

- **Bajo (Low)**: seguimiento básico.
 - **Medio (Medium)**: monitoreo y acciones preventivas.
 - **Alto (High)**: acciones correctivas prioritarias.
 - **Crítico (Critical)**: intervención inmediata y planes de contingencia.
-

Ejemplos (enfocados en Tecnologías y Sistemas de Información)

- Riesgo de **falla de un sistema de información**.
 - **Interrupciones en la cadena de suministro digital**.
 - **Sobrecostos** en proyectos de tecnología.
 - Problemas de **salud y carga laboral** del personal de TI.
 - **Bajo desempeño de proveedores tecnológicos**.
 - Riesgos de **ciberseguridad** y pérdida de información.
 - Falta de **disponibilidad de sistemas críticos**.
-

Seguimiento (Follow-up)

- Asignar **responsables y acciones** a cada riesgo.
 - **Monitorear periódicamente** los riesgos.
 - **Actualizar la matriz** cuando cambian los sistemas, procesos o el entorno tecnológico.
-

Errores a evitar

- Ignorar riesgos pequeños.
 - Sobrevalorar eventos poco probables.
 - Usar **criterios poco claros**.
 - No considerar el **aporte del equipo**.
 - Analizar solo un eje (probabilidad o impacto).
 - No realizar **revisiones periódicas**.
-

Consejos para el éxito

- Mantener **consistencia en la evaluación**.
 - Involucrar a **todo el equipo** (usuarios, TI, gestión).
 - Utilizar **ejemplos reales** de la organización.
 - Mantener la matriz **actualizada**.
 - Enfocarse en los **riesgos prioritarios**.
 - Evitar **sobrecomplejizar** la herramienta.
-

Usos comunes

- **Gestión de riesgos en proyectos** (especialmente de TI).
- **Planificación estratégica del negocio**.
- **Análisis de seguridad laboral y digital**.
- **Lanzamiento de nuevos productos o sistemas**.

- **Evaluación de riesgos financieros y tecnológicos.**
 - **Planificación de respuesta ante crisis.**
-

Material de Clases

Compilado por **Aníbal M. Mazza Fraquelli** Doctor de la Universidad de Buenos Aires para el uso de sus clases en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.

Contenidos de esta página

Los contenidos **aquí incluidos integran desarrollos y escritos propios del autor, así como materiales de terceros (documentos, textos, fragmentos, conceptos, imágenes, esquemas, definiciones u otros recursos)**, los cuales son utilizados a título ilustrativo, explicativo o formativo, respetando la normativa vigente en materia de derechos de autor y citando las fuentes cuando corresponde.

La selección, organización, adaptación pedagógica y contextualización de los contenidos constituye un trabajo original del autor, orientado a facilitar los procesos de enseñanza y aprendizaje.

Este material no persigue fines comerciales y su reproducción, total o parcial, queda limitada al ámbito educativo, debiendo preservarse siempre la mención de la autoría y las fuentes originales.

Autorización de uso

Se permite la reproducción, comunicación pública, distribución y utilización total o parcial de los contenidos de su material, en formato físico o digital, con fines exclusivamente educativos, académicos o de divulgación, siempre que se respete la integridad del contenido y se incluya la correspondiente referencia a la fuente y a la autoría.

Las ideas, opiniones e interpretaciones contenidas en este material corresponden exclusivamente al autor.

Queda expresamente excluido cualquier uso con fines comerciales.

