



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



Riesgos y Perspectivas 2026

 Material de Estudio



RIESGOS Y PERSPECTIVAS PARA LATAM 2026

Fuente: Estudio de **Opirani**, Gestión de Riesgos en Latinoamérica 2026

PRINCIPALES RIESGOS PARA LAS ORGANIZACIONES

1. Cambio regulatorio y cumplimiento normativo.
2. Ciberseguridad y protección de datos.
3. Continuidad del negocio y otros.



/Karen Lopera

PRINCIPALES RETOS DE LAS ORGANIZACIONES

1. Cultura de gestión de riesgos.
2. Ciberseguridad y protección de datos.
3. Cambio regulatorio y cumplimiento.
4. Continuidad del negocio.
5. Digitalización y tecnologías emergentes.
6. Riesgos emergentes.
7. Riesgos financieros.
8. Corrupción y delitos financieros
9. Incertidumbre geopolítica.
10. Daños a la reputación
11. Riesgos ASG.



RIESGOS EMERGENTES ASOCIADOS AL USO DE IA

1. Amenazas de Ciberseguridad.
2. Riesgos éticos.
3. Dependencia tecnológica excesiva.
4. Alta dirección sin comprensión de la IA.
5. Sesgos en la toma de decisiones.
6. Pérdida de empleos.



PERSPECTIVAS 2026-2027 (Tendencias que marcarán la G. Riesgos)

1. Ciberseguridad.
2. Expansión del cambio regulatorio y presión creciente.
3. Aceleración tecnológica.
4. Crisis de talento.
5. Resiliencia operativa, continuidad del negocio y cadenas de suministro frágiles.

BRECHAS PERSISTENTES EN PROCESOS, METODOLOGÍAS Y SISTEMAS DE GESTIÓN



1. Procesos altamente manuales.
2. Falta de interoperabilidad tecnológica.
3. Planes de continuidad obsoletos.
4. Indicadores limitados y monitoreo reactivo.



>>> **KAREN LOPERA** | *Sígueme para recibir más contenido de valor*



Material de Clases

Compilado por **Aníbal M. Mazza Fraquelli** Doctor de la Universidad de Buenos Aires para el uso de sus clases en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.

Contenidos de esta página

Los contenidos **aquí incluidos integran desarrollos y escritos propios del autor, así como materiales de terceros (documentos, textos, fragmentos, conceptos, imágenes, esquemas, definiciones u otros recursos)**, los cuales son utilizados a título ilustrativo, explicativo o formativo, respetando la normativa vigente en materia de derechos de autor y citando las fuentes cuando corresponde.

La selección, organización, adaptación pedagógica y contextualización de los contenidos constituye un trabajo original del autor, orientado a facilitar los procesos de enseñanza y aprendizaje.

Este material no persigue fines comerciales y su reproducción, total o parcial, queda limitada al ámbito educativo, debiendo preservarse siempre la mención de la autoría y las fuentes originales.

Autorización de uso

Se permite la reproducción, comunicación pública, distribución y utilización total o parcial de los contenidos de su material, en formato físico o digital, con fines exclusivamente educativos, académicos o de divulgación, siempre que se respete la integridad del contenido y se incluya la correspondiente referencia a la fuente y a la autoría.

Las ideas, opiniones e interpretaciones contenidas en este material corresponden exclusivamente al autor.

Queda expresamente excluido cualquier uso con fines comerciales.